

جاب ویژن

HR VISION 04

زمین بازی جدید

مرکز همایش‌های رازی، ۲۵ بهمن ۱۴۰۴

www.hrvision.ir

HR VISION 04

زمین بازی جدید



خشایار حکیمی

معاون منابع انسانی
گروه قطعات خودرو عظام

زمین بازی جدید و نقاط

کور ما

DECISION ARCHITECTURE UNDER PRESSURE

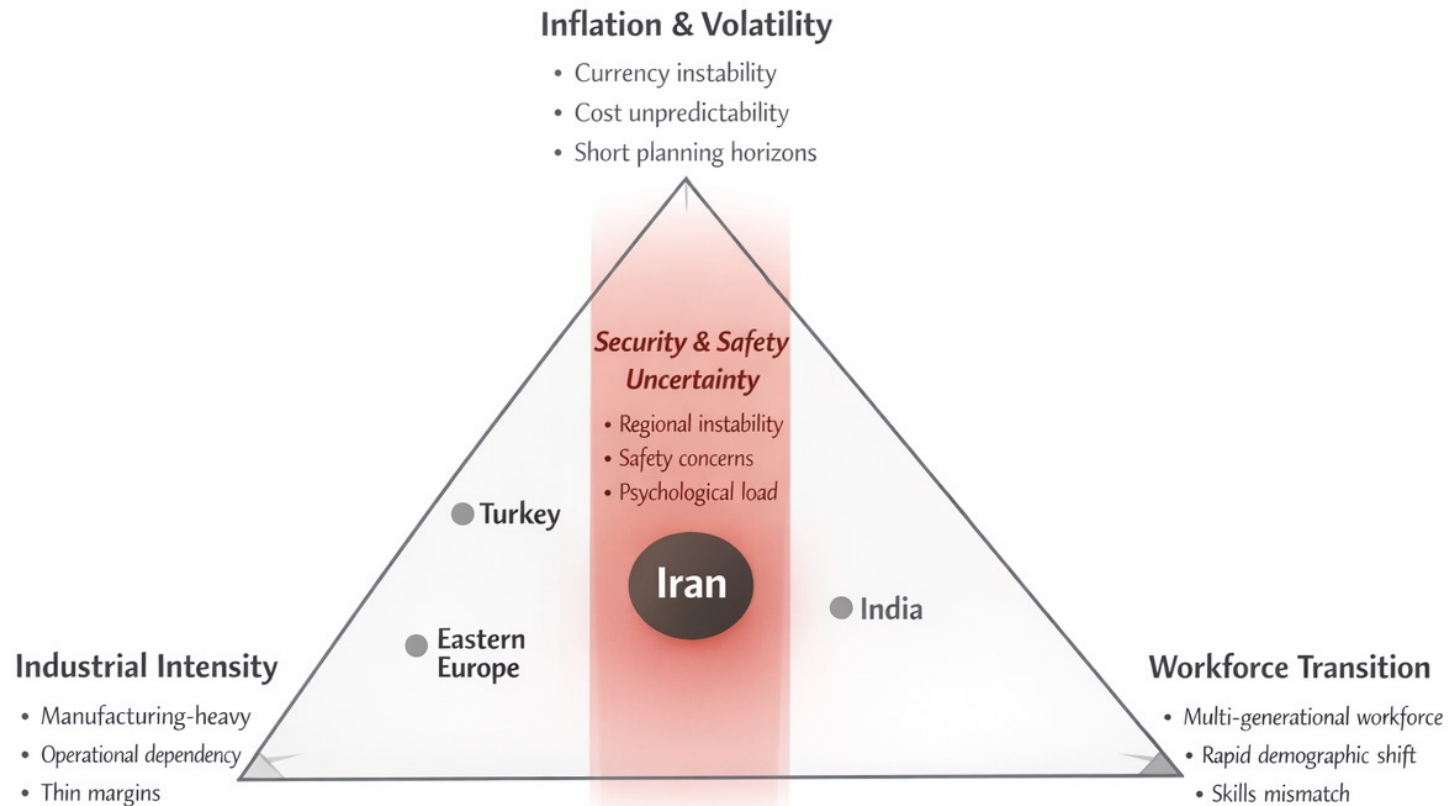
زمین بازی جدید و نقاط کور ما

Decision quality is an economic variable

Chronic Pressure ↓ Decision Quality ↓
Performance

From Optimization to Survival

How structural pressures reshape leadership and HR logic



When security uncertainty becomes chronic, organizational fatigue accelerates.

نقطه کور 1: اقدام بیشتر ≠ کمک بیشتر

Activity
Escalation

نقطه کور 2: مسئله انگیزه نبود؛ مسئله ظرفیت قضاوت بود.

Motivation
Misdiagnosis

نقطه کور 3:
برخورد یکسان همیشه عادلانه
نیست.

Equality
Illusion

Decision Architecture Under Pressure

1

Stop Before You Add

2

Simplify Before You Optimize

3

Shorten Commitment Cycles

Summary

بزرگ‌ترین خطای ما در HR،
تلاش برای بهتر کردن انسان‌هاست،
وقتی باید سیستم را عاقلانه‌تر
طراحی می‌کردیم.

**Organizations do not collapse
loudly.**

They drift silently.

HR VISION 04

زمین بازی جدید



خشایار حکیمی

معاون منابع انسانی
گروه قطعات خودرو عظام

زمین بازی جدید و
نقاط کور ما

جاب ویژن

HR VISION 04

زمین بازی جدید

مرکز همایش‌های رازی، ۲۵ بهمن ۱۴۰۴

www.hrvision.ir